



Workshop

Πέμπτη 24 Απριλίου 2025

με θέμα

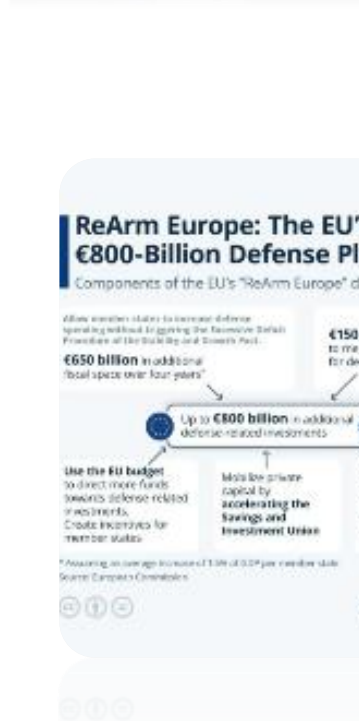
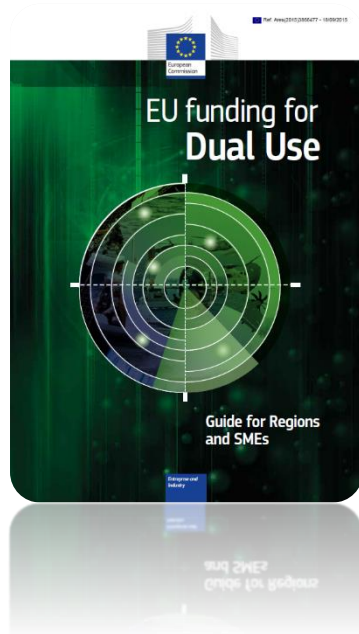
«Προοπτικές Ανάπτυξης Προϊόντων Διτλής Χρήσης

και συμμετοχή

σε Προγράμματα Αμυντικής Βιομηχανίας»

Οι ευρύτερες προοπτικές ανάπτυξης
Αμυντικής Βιομηχανίας
στην Ευρώπη και Ελλάδα,
οι τεχνολογίες Dual Use
και οι αντίστοιχες στρατηγικές

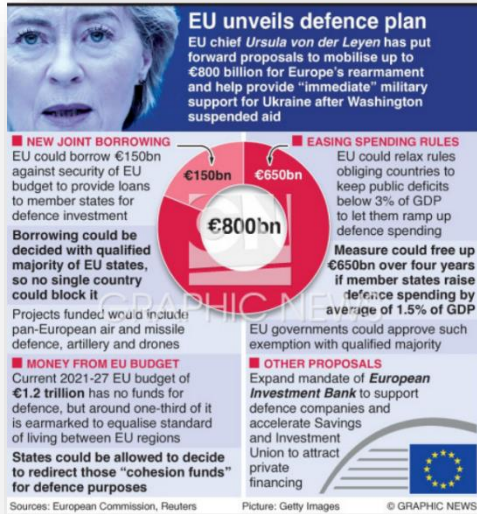
Dr. Πάρις Κοκορότσικος
Διευθύνων Σύμβουλος ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.
Επισκέπτης Καθηγητής για θέματα Καινοτομίας
Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδας



Ελληνική
Επιχειρηματική
Κοινότητα
Ευκαιρία και περιβάλλον
που απαιτεί εξοικείωση
και προσαρμογή



REARM EUROPE και η Νέα Ευρωπαϊκή Στρατηγική για την Αμυντική Βιομηχανία



REARM EUROPE

800 δις (650 από Εθνικούς Προϋπολογισμούς και 150 από Δάνεια)

NEW Instrument: SAFE + κινητοποίηση της EIB και Κεφαλαιουχικών



EDIS

1. 40% των εξοπλισμών μέσω κοινών Ευρωπαϊκών προμηθειών
2. Έως το 2030, 50% των αμυντικών αγορών να προέρχονται από Ευρωπαϊκές εταιρείες
3. Ενίσχυση ΜΜΕ και Νεοφυών Επιχειρήσεων του τομέα

Στόχος η Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της Ευρωπαϊκής Τεχνολογικής Βάσης για την Αμυντική Βιομηχανία

ReArm Europe Plan / Readiness 2030

Releasing public funding for defence at national level

Need for Member States to
invest more in defence

Commission invites activation of the
national escape clause under Stability
and Growth Pact for 2025-2028

Possibility to unlock around
EUR 650 billion of additional defence
investment at national level

Security Action for Europe – SAFE: A new dedicated instrument

Guiding principles:

Buy more Buy better
Buy together Buy European

Objectives:

- ▶ up to EUR 150 billion raised on capital markets, backed by the EU budget
- ▶ long-maturity loans to support common procurement
- ▶ boost defence procurement of critical areas (e.g. ammunition and missiles, artillery systems, space, AI, cyber)
- ▶ support the European defence industry

Functioning:

- ▶ Involvement of at least 2 Member States, or 1 Member State willing to open its procurement to Ukraine or EFTA countries
- ▶ Procurement to buy from Industries of EU, Ukraine or EEA-EFTA countries
- ▶ Procured products must have at least 65% of domestic content from those countries

Mobilising the European Investment Bank and private capital

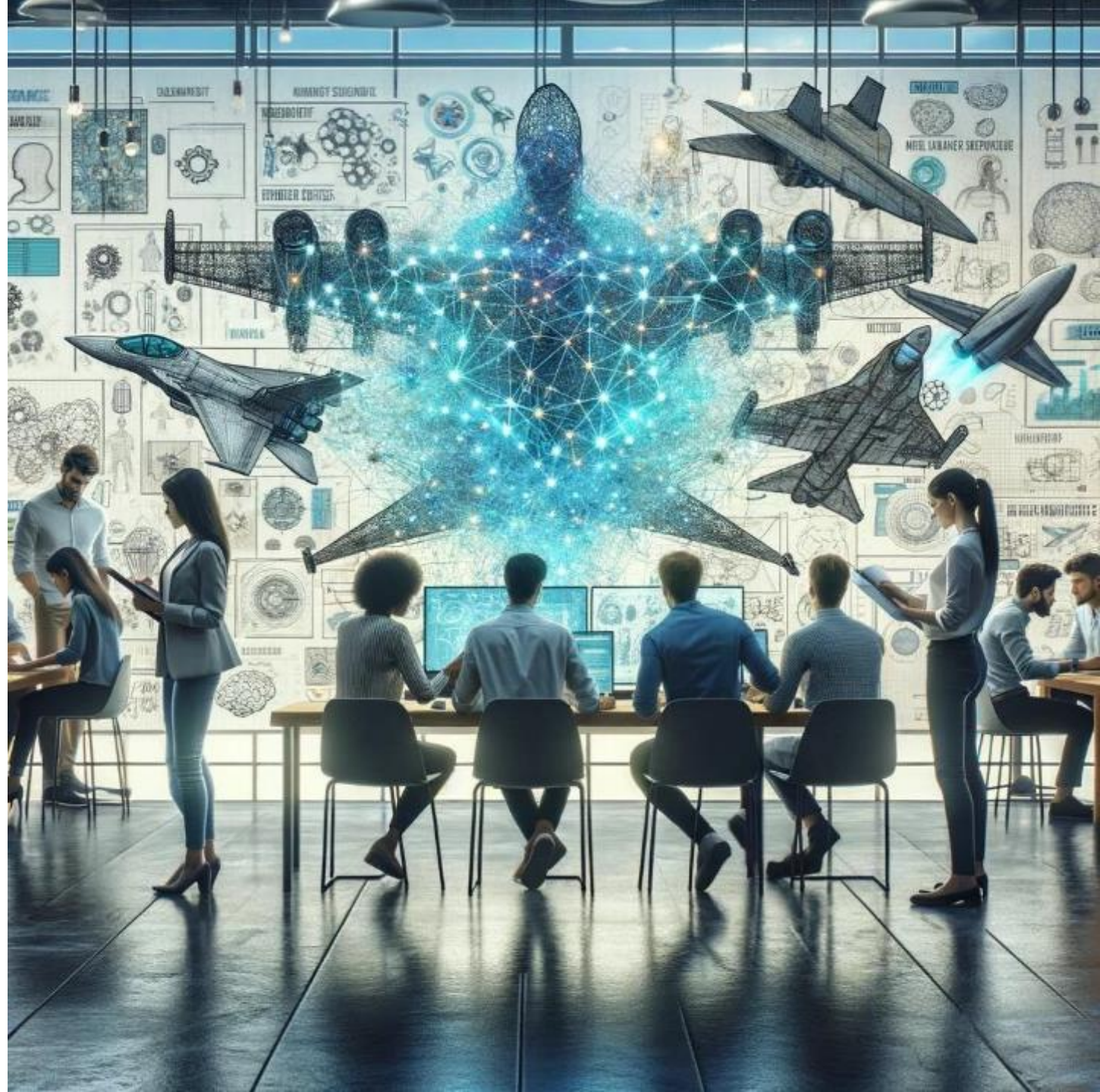
Increased contributions from the European
Investment Bank to support defence and
security projects

Improve access to financing
for the defence industry

Mobilise private capital through
the Savings and Investments Union

ΕΛΛΑΔΑ: Facts and Figures

- Η συμμετοχή των Ελληνικών Εταιρειών στα νυν εξοπλιστικά προγράμματα είναι κάτω από 5% με τη συμβολή της αμυντικής Βιομηχανίας στο ΑΕΠ της χώρας μόλις 0,7%.
- Σύμφωνα με τον ΣΕΚΠΥ (Σύνδεσμος Ελλήνων Κατασκευαστών Αμυντικού Υλικού), 400 εταιρείες, ερευνητικά κέντρα, start ups, πανεπιστήμια ασχολούνται κατά αποκλειστικότητα (μειοψηφία) ή και συμπληρωματικά με την Άμυνα. 100 ήδη συμμετέχουν σε προγράμματα του European Defense Fund.
- 10 – 15 εταιρείες συμμετέχουν στις διεθνείς εκθέσεις Αμυντικού Υλικού (π.χ. IDEX), περισσότερες στην Ελληνική DEFEA.
- Η Ελληνική Agenda 2030 ύψους 25 – 28 δις (2025 – 2037) στοχεύει σε 25% του κάθε εξοπλιστικού συμβολαίου να αναλαμβάνεται από Ελληνικές Εταιρείες (συμπαγωγή – υπεργολαβία). Στόχος η Αμυντική Βιομηχανία να συμμετέχει 1,5% στο ΑΕΠ το 2030 (από 1,5 δις σε 4,5 δις)



- Μία ευκαιρία για ένα νέο Βιομηχανικό Οικοσύστημα με την συμμετοχή βιομηχανιών και επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται σε τεχνολογίες με δυνατότητα dual use – civil and defense
- Τα μεγέθη των στόχων της ΕΕ και των Εθνικών Στρατηγικών Επιλογών δεν μπορούν να επιτευχθούν από το υπάρχον παραδοσιακό οικοσύστημα Αμυντικών Τεχνολογιών χωρίς τη συμμετοχή νέων εταίρων μεγάλων και ΜΜΕ Βιομηχανιών



Τεχνολογίες και Προϊόντα DUAL USE

- Είναι προϊόντα και τεχνολογίες που χρησιμοποιούνται σε κλασσικές εμπορικές εφαρμογές, αλλά έχουν τη δυνατότητα να μετατραπούν σε χρήσεις στρατιωτικές, αλλά και σε χρήσεις ασφάλειας και πολιτικής προστασίας
- Οι οριζόντιες enabling technologies (κυρίως ICT) μπορούν να έχουν εφαρμογές σε πολλούς τομείς



Ενδεικτικές Τεχνολογίες

- Υλικών / Ειδικών Υλικών, συνθετικών υλικών
- Επεξεργασίας Μετάλλου – logistics
- Ειδικά Χημικά
- ICT (Πληροφορική, Τηλεπικοινωνίες, μικροηλεκτρονική, κρυπτογραφία)
- Ενεργειακές εφαρμογές / αυτονόμηση
- Αισθητήρες
- Εξοπλισμοί θαλάσσιων εφαρμογών
- Μηχανουργική Βιομηχανία

ESIF for Dual-use technologies and key enabling technologies

European Commission's definition:

Goods and technologies are considered to be dual-use when they can be used for both civil and military purposes.

- ▶ **Security** has become a **top priority** for the European Union
- ▶ **Dual-use technologies** that are transversal to both defence and security can be eligible
- ▶ **Key enabling technologies** can be applied to several sectors

Cluster mapping linked with defence/security/dual-use technologies (# of enterprises)



Source: Europe Innova project www.clusterobservatory.eu

Nuclear, biological
& chemical sectors

Marine equipment

Encryption

Electronics

Computers

Aerospace & propulsion
equipment

Materials processing
equipment

Telecommunications

Navigation & avionics

Sensors & lasers

Άμυνα και Πολιτική Προστασία αξιοποιούν παρεμφερείς τεχνολογίες

Source: R-o-D-E Ts study commissioned by European Commission

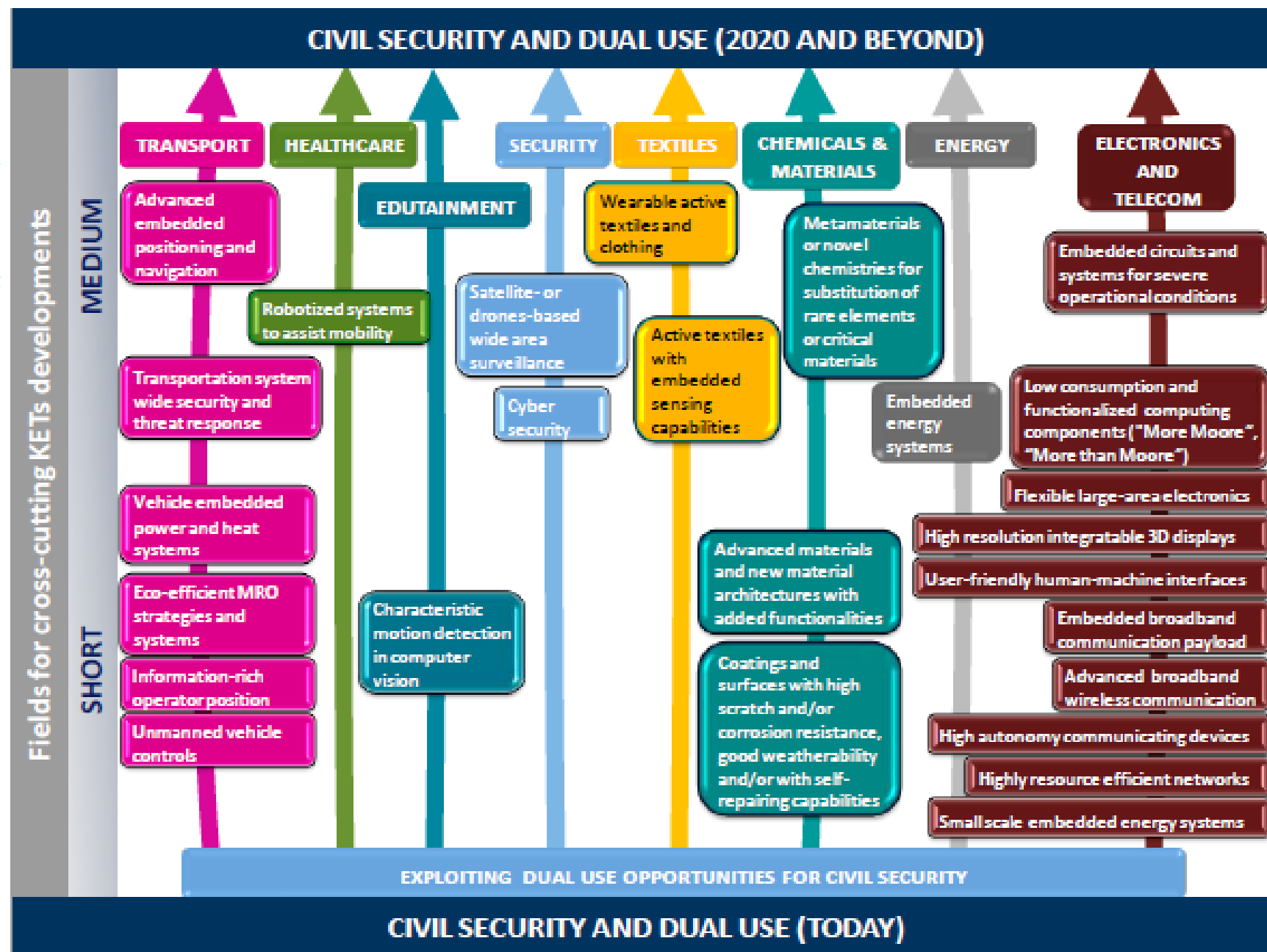
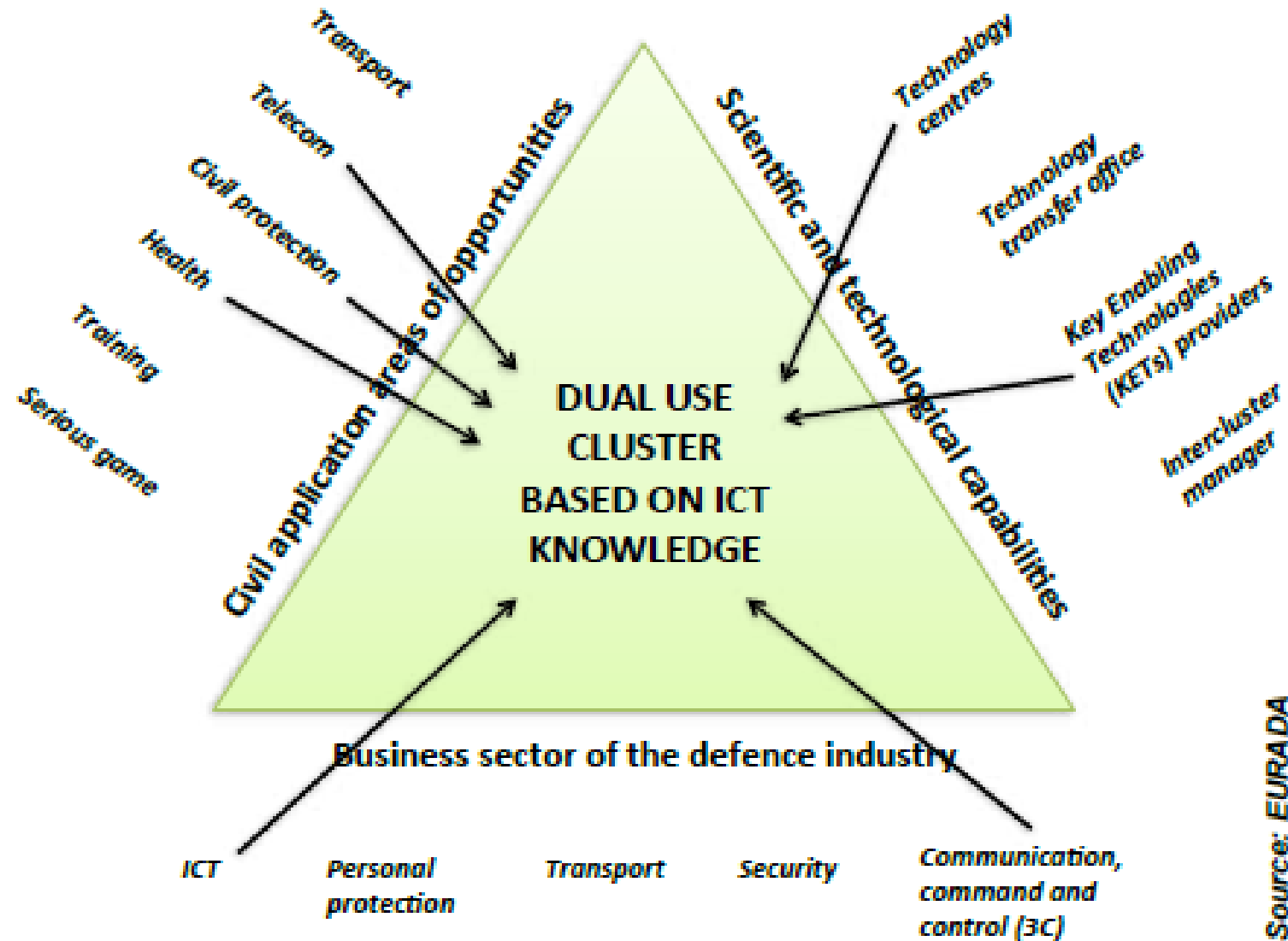


Figure 2 Cross-cutting KET developments for dual-use technologies

Ένα πιθανό παράδειγμα Dual Use Cluster



Source: EURADA

Η στρατηγική για την Ευρωπαϊκή Αμυντική Ετοιμότητα και οι Τεχνολογίες που πρέπει η Ε.Ε. να αποκτήσει Ικανότητες



CRITICAL CAPABILITY GAPS

Closing critical capability gaps requires: 1) a shared understanding among Member States on the most urgent capability investment priorities, in light of the recent guidance from the European Council; 2) a stable and long-term commitment to tackle them; 3) a clear agreement among Member States on the governance framework for each type of capability, which may vary from one to another; and 4) EU funding and incentives to help Member States mobilise the necessary budgetary resources and spend them in the most efficient and targeted way.

The EU already:

- helps Member States to identify EU-level capability shortfalls and priorities,
- supports Member States in initiating new capability projects, starting with the harmonisation of requirements. The Multi-Role Transport Tanker Fleet is a successful example,
- supports the aggregation of demand through collaborative procurement, paving the way for the industrial phase, and undertaking joint procurement on Member States' behalf and at their request (e.g. 155mm ammunition for Ukraine),
- enhances cooperation through the Permanent Structured Cooperation (PESCO) to implement capability and operational defence projects.

DEFENCE CAPABILITY DOMAINS

Based on the defence capability gaps already identified by Member States, this White Paper sets out seven priority areas which are critical to build a robust European defence. The priority capability areas are the following:

Air and missile defence: an integrated, multi-layered, air and missile defence that protects against a full spectrum of air threats (cruise missiles, ballistic and hypersonic missiles, aircraft and UAS).

Artillery systems: advanced fire systems including modern artillery and long-range missile systems designed to deliver precise, long-range attacks against land targets (deep precision strike).

Ammunition and missiles: building on the European External Action Service initiative "Ammunition Plan 2.0", a strategic stockpile of ammunition, missiles and components along with sufficient defence industrial production capacity to ensure timely replenishment.

Drones and counter-drone systems: unmanned systems, including aerial, ground, surface and underwater vehicles that can be controlled remotely or operate autonomously using advanced software and sensors and enhance the capabilities that these technologies enable (e.g. situation awareness, surveillance, ...).

Military Mobility: an EU-wide network of land corridors, airports, seaports and support elements and services, that facilitate the seamless and fast transport of troops and military equipment across the EU and partner countries.

AI, Quantum, Cyber & Electronic Warfare: defence applications using military AI and quantum computing; EU-wide advanced electronic systems designed to a) protect and ensure the unhindered use of the electromagnetic spectrum for land, air, space and naval forces and operations; b) suppress, disrupt and deny the use of the electromagnetic spectrum by an opponent; and c) protect the freedom to operate in cyber space and ensure unhindered access to cyber capabilities. Both defensive and offensive cyber capabilities are needed to ensure the protection and freedom of manoeuvre in cyberspace. There is a need to develop together with Member States a voluntary support scheme for offensive cyber capabilities as credible deterrence.

Strategic enablers and critical infrastructure protection: including but not limited to Strategic Airlift and Air-to-Air refuelling aircraft, intelligence and surveillance, maritime domain awareness, use and protection of space and other secure communications assets and military fuel infrastructure.

Μια ποιο αναλυτική ματιά στις τεχνολογίες που έβαλε στην προτεραιότητα η ΕΕ το 2023



The 2023 EU Capability Development Priorities

TO BE **READY**

THE 2023 EU CAPABILITY DEVELOPMENT PRIORITIES

2023 EU Capability Development Priorities



LAND

- › Ground Combat Capabilities
- › Land Based Precision Engagement
- › Future Soldier Systems



MARITIME

- › Naval Combat and Maritime Interdiction
- › Underwater and Seabed Warfare
- › Maritime Domain Awareness



AIR

- › Air Combat Platforms and Weapons
- › Airborne Command and Inform Capabilities
- › Integrated Air and Missile Defence
- › Air Transport



SPACE

- › Space Operations
- › Space Services



CYBER

- › Full Spectrum Cyber Defence Operations Capabilities
- › Cyber Warfare Advantage and Readiness



STRATEGIC ENABLERS AND FORCE MULTIPLIERS

- › Electro Magnetic Spectrum Operations (EMSO) Dominance
- › Persistent and Resilient C4ISTAR
- › Military Mobility
- › Critical Infrastructure Protection and Energy Security
- › Sustainable and Agile Logistics
- › Medical Support
- › Chemical, Biological, Radiological and Nuclear (CBRN) Defence
- › Cohesive and Well-Trained Militaries



ΕΛΚΑΚ: Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας

Στόχος του ΕΛΚΑΚ είναι να αποτελέσει τον καταλύτη για την καινοτομία στην Άμυνα ενισχύοντας τη συνεργασία μεταξύ ερευνητικών ιδρυμάτων της βιομηχανίας και των ενόπλων δυνάμεων αξιοποιώντας το επιστημονικό και επιχειρηματικό δυναμικό της χώρας επενδύοντας στην ανάπτυξη νέων τεχνολογιών που θα εξυπηρετούν τόσο τις αμυντικές όσο και τις πολιτικές ανάγκες



Ανάπτυξη Τεχνολογιών Διπλής Χρήσης

- Προώθηση της έρευνας και ανάπτυξης τεχνολογιών που έχουν εφαρμογές τόσο στον αμυντικό όσο και στον πολιτικό τομέα.
- Υποστήριξη της δημιουργίας καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών που μπορούν να χρησιμοποιηθούν σε διάφορους τομείς της οικονομίας.



Εκπαίδευση και Κατάρτιση

- Παροχή εκπαίδευσης και κατάρτισης σε στελέχη των Ενόπλων Δυνάμεων και επαγγελματίες της βιομηχανίας σε νέες τεχνολογίες και καινοτόμες πρακτικές διπλής χρήσης.
- Προώθηση της ανταλλαγής γνώσεων και βέλτιστων πρακτικών μέσω σεμιναρίων, εργαστηρίων και συνεδρίων



Ενίσχυση της Εθνικής Ασφάλειας και Οικονομικής Ανάπτυξης

- Υποστήριξη των Ενόπλων Δυνάμεων και των πολιτικών φορέων με τεχνολογικές λύσεις που βελτιώνουν την επιχειρησιακή τους ετοιμότητα και αποτελεσματικότητα.
- Ανάπτυξη στρατηγικών που ενισχύουν την οικονομική ανάπτυξη και την ανταγωνιστικότητα της χώρας μέσω της καινοτομίας.



Συνεργασία με τη Βιομηχανία και τον Ακαδημαϊκό Τομέα

- Ενίσχυση της συνεργασίας με τις ελληνικές βιομηχανίες, τις τεχνολογικές επιχειρήσεις και τα ακαδημαϊκά ιδρύματα.
- Δημιουργία στρατηγικών συνεργασιών με διεθνείς φορείς και οργανισμούς για την προώθηση της καινοτομίας διπλής χρήσης.



Υποστήριξη Start-Ups και Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων

- Δημιουργία ενός ευνοϊκού περιβάλλοντος για την ανάπτυξη καινοτόμων start-ups και μικρομεσαίων επιχειρήσεων με τεχνολογίες διπλής χρήσης.
- Παροχή χρηματοδότησης, συμβουλευτικών υπηρεσιών και πρόσβασης σε δίκτυα και πόρους για νέες επιχειρήσεις.



Προώθηση της Έρευνας και Καινοτομίας

- Ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας σε τεχνολογίες διπλής χρήσης μέσω συνεργασιών με ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα.
- Δημιουργία και υποστήριξη ερευνητικών προγραμμάτων που προάγουν την τεχνολογική καινοτομία και έχουν πολλαπλές εφαρμογές.

Προκηρύξεις - Προσκλήσεις

Προγραμματικός Ορίζοντας
Έργων 2025

27 Μαρτίου, 2025

Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος: 04/25

Ανάπτυξη Μη Επανδρωμένου Αεροσκάφους (UAV) Μεταφοράς Φορτίου

27 Μαρτίου, 2025

Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος: 03/25

Ανάπτυξη Συστήματος Περιορισμού Μεταβατικών Υπερτάσεων

28 Φεβρουαρίου, 2025

Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος: 02/25

Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Μάχης (ΣΔΜ)

28 Φεβρουαρίου, 2025

Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος: 01/25

Ανάπτυξη Μη Επανδρωμένων Θαλασσίων Σκαφών Επιφανείας (USV)



ΕΛΚΑΚ

Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας



Προκηρύξεις - Προσκλήσεις

Προγραμματικός Ορίζοντας
Έργων 2025

31 Μαρτίου, 2025

Πρόσκληση Προκαταρκτικής Διαβούλευσης: 02/2025

Ανάπτυξη Συστήματος Εναέριας Επιτήρησης με Χρήση Ακουστικών Αισθητήρων

31 Μαρτίου, 2025

Πρόσκληση Προκαταρκτικής Διαβούλευσης: 01/2025

Ανάπτυξη Μεταφερόμενου και Δυναμικά Αναπτυσσόμενου Συστήματος Επιτήρησης

Οι ευκαιρίες για την Ελληνική Επιχειρηματική Κοινότητα όπως θα παρουσιάσουν αναλυτικότερα από τους επόμενους ομιλητές



- Συμμετοχή σε κοινοπραξίες και υπεργολαβίες ολοκληρωμένων αμυντικών συστημάτων
 - Στην Ελλάδα
 - Στο Εξωτερικό
- Στις συμβατικές προμήθειες του ΥΠΑΜ Ελλάδα
- Στις προσκλήσεις για καινοτομία και νέα προϊόντα στα πλαίσια του European Defense Fund
- Στις νέες ευκαιρίες από τον ανασχεδιασμό των διαρθρωτικών ταμείων για την συμπερίληψη Αμυντικής Έρευνας και Καινοτομίας
- Στην Ανάπτυξη προϊόντων Dual Use για Άμυνα / Πολιτική Προστασία / Ασφάλεια / Διάστημα