

## Να εκμεταλλευτούμε τα στρατηγικά πλεονεκτήματα

**Η διεθνοποίηση** των αγορών κατά τα τελευταία χρόνια ώθησε τις επιχειρήσεις στη ριζική αναθεώρηση των αποφάσεών τους σχετικό με τη ροή των προϊόντων από την παραγωγή μέχρι την κατανάλωση. Αποτελεί πλέον κοινή συνείδηση ότι τα μεταβλητά έξοδα και το αυξανόμενο κόστος μεταφοράς και αποθήκευσης πρέπει να ελαχιστοποιηθούν όπως επίσης και τα αποθέματα με στόχο τη μείωση του κόστους



Του **ΠΑΝΗ ΣΤΑΥΡΟΥ**

Εκτελεστικού  
Αντιπροέδρου του  
Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος

και την αποδέσμευση κεφαλαίων.

**Προς την** κατεύθυνση αυτή οι σύγχρονες τάσεις και η συμπεριφορά των επιχειρήσεων διεθνώς χαρακτηρίζονται από την εξωτερίκευση του κόστους Logistics (Logistics Outsourcing). Οι υπηρεσίες Logistics από τρίτους γνωρίζουν τα τελευταία χρόνια ιδιαίτερη άνθηση καθώς έχει αποδειχθεί ότι η προμήθεια των υπη-

ρεσιών από τρίτους είναι οικονομικότερη και μειώνει σημαντικά το κόστος του τελικού προϊόντος.

**Η σύγχρονη** αυτή τάση δραστηριοποίησης των επιχειρήσεων αναδεικνύει πόλεις ή και περιοχές σε κομβικά σημεία, εξαιτίας της γεωστρατηγικής τους θέσης, για την παροχή τέτοιου είδους υπηρεσιών. Με το σκεπτικό αυτό, ο ρόλος που μπορεί να παίξει η Βόρεια Ελλάδα, και ειδικότερα η Θεσσαλονίκη, στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων και των παρευξείνιων χωρών στον τομέα αυτό, έχει επισημανθεί και υπερτονισθεί τα τελευταία χρόνια, ενώ έχουν αναληφθεί και αναλαμβάνονται πρωτοβουλίες προς αυτήν την κατεύθυνση. Στο πλαίσιο αυτό ο ρόλος του ΟΛΘ είναι στρατηγικά καθοριστικός.

**Ο ΟΛΘ** εφόσον κατορθώσει να προσαρμοσθεί στις νέες συνθήκες που διαμορφώνουν ο ανταγωνισμός και οι αγορές, αποτελεί τον κατεξοχήν φορέα που θα μπορούσε σε συνεργασία με τον ιδιωτικό

τομέα να αναλάβει τη δημιουργία και εκμετάλλευση των απαραίτητων υποδομών για την υλοποίηση ενός κέντρου διαμετακομιστικού εμπορίου που θα παρέχει υπηρεσίες logistics στο εμπόριο και τη βιομηχανία. Σε κάθε περίπτωση οι υποδομές από μόνες τους διαμόρφωση δυναμικών συνθηκών ανάπτυξης και την πλήρη αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει το διαμετακομιστικό εμπόριο. Χρειάζεται μια ολοκληρωμένη στρατηγική που να περιλαμβάνει ουσιαστικές μεταρρυθμίσεις.

**Μεταξύ** των ποικίλων προβλημάτων που χαρακτηρίζουν τη χώρα μας στον τομέα αυτό και πρέπει άμεσα να αντιμετωπισθούν, πρωτεύουσα θέση κατέχουν μεταξύ άλλων:

■ Η χρόνια καθυστέρηση στην ολοκλήρωση των απαραίτητων - ζωτικών υποδομών (ελλιπές οδικό, κάθετοι άξονες Εγνατίας οδού και ανεπαρκές σιδηροδρομικό δίκτυο), που έχει ως συνέπεια την αύξηση του με-

ταφορικού κόστους, τόσο στις εισαγωγές όσο και στις εξαγωγές.

■ Η περιορισμένη διαλειτουργικότητα των υφιστάμενων μέσων μεταφοράς και η ανυπαρξία τερματικών σταθμών (οδικών και σιδηροδρομικών).

■ Η μη απελευθέρωση των μεταφορών και το υφιστάμενο καθεστώς των αυτοκινήτων δημοσίας χρήσεως.

■ Το ανεπαρκές επίπεδο εκπαίδευσης του προσωπικού των ελληνικών επιχειρήσεων σε θέματα Logistics, η έλλειψη ολοκληρωμένων προπτυχιακών προγραμμάτων στο Logistics Management, καθώς και τα ελάχιστα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών.

Η αντιμετώπιση των παραπάνω προβλημάτων θα μπορούσε να οδηγήσει με βεβαιότητα στην ανάδειξη μιας ολοκληρωμένης πολιτικής στο διαμετακομιστικό εμπόριο στην περιοχή μας, ώστε να εκμεταλλευτούμε με αποτελεσματικότητα τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που διαθέτουμε.